

**מדינת ישראל - משרד הבריאות**  
**ועדת מכרזים מרכזית לשרותים וטובין**  
**בקשה: 23009 מימוש אופציה - משלט עלטה**  
**נושא לדיון: 43,517**  
**בישיבה שהתקיימה בתאריך: 15.9.25**  
**החלטת ועדה**

רקע

ביום 26.6.2025, אישרה ועדת המכרזים את בחירת חברת "לוגי גרופ בי. בע"מ" כזוכה במכרז 16/2025 מכלול תפעול רכש ואופרציה עבור משרד הבריאות. יצוין כי תקופת ההתקשרות עם חברת לוגי הינה עד ליום 14.9.26.

אירוע "עלטה" דורש היערכות אופרטיבית מידית סביב הלחימה וגזירת השפעות על שרשראות האספקה בכלל ממשקי משרד הבריאות ומערכותיו. המשרד נדרש באופן רציף מאז תחילת המלחמה לתת מענה לאינטגרציה ניהולית ושליטה בנתונים בהקשר לניהול מערך הבריאות בלחימה והוצאה לפועל של תכניות אופרטיביות מטעם יחידות הרוחב במשרד בשיתוף גורמים ורשויות נוספים כפי שמפורט לעיל.

במסגרת השירותים הניתנים על ידי חברת לוגי מכח מכרז 16/2025 החברה עוסקת בשירותי מכלול רכש ואופרציה הכולל ניהול אופרטיבי של מערכי תפעול בתחומי בריאות שונים. במסגרת השירותים דנן נדרש לתת מענה דומה גם לניהול אופרטיבי של תרחישי חירום. יצוין כי חברת לוגי למעשה תתבקש לבצע את הרובד התפעולי ההכרחי לצורך הפעלת משלט עלטה, בדומה לפעילות המבוצעת על ידם כבר היום במסגרת המכרז (ללא רובד אסטרטגי-מקצועי). משכך יש מקום להרחבת ההתקשרות עם לוגי בהתאם לאופציה הקיימת במכרז.

לאור האמור לעיל, מבקשת של הגב' אוסנת מגידש, מנהלת קטגוריה בכירה רכש (מדיקל) בחטיבת האופרציה, להרחיב ההתקשרות במסגרת מכרז 16/2025 בהתאם לסעיפים 5.7 ו-10.2 למסמכי המכרז.

**מנגנון ההרחבה המבוקש (מימוש אופציה):**

במכרז קיימת אפשרות להרחבת מספר נותני השירותים לפעילויות נוספות. בסעיף 1.11 במכרז נקבע כי: "למזמין שמורה הזכות להרחיב / לצמצם את היקף השירותים או היקף כ"א עד 100% מהיקף המכרז בהתאם לשיקול דעתו הבלעדי ועל פי צרכים משתנים". האמור בנוסף לסעיפים הכללים המעניקים זכות למשרד להרחבת ההתקשרות כבסעיף 1.6 למכרז נקבע כי "מודגש, כי השירות המבוקש נועד לתת מענה הן למצבי שגרה והן למצבי חירום, לרבות כאלה המתרחשים במצבי שגרה (שטפונות, שלג, תאונות רבות נפגעים וכיו"ו) ומצבי חירום לאומיים (התפרצות נגיפים, מלחמה, רעידת אדמה וכיו"ב)".

**מנגנון התמורה למימוש האופציה במכרז**

בסעיף 5.7 לפרק ג' במכרז הוסדר מנגנון של תשלום במקרה של הרחבת התקשרות או שירות בתקופה מיוחדת, בו יידרשו נותני שירותים מעבר לנדרש על פי ההסכם המקורי. עקרונות המנגנון כולל תוספת / גריעה של יועצים בצוות הבסיס:

1. קביעת ממוצע חודשי לחבר בצוות הבסיס לפי חלוקת הרטיינר החודשי לששת בעלי התפקידים שבתכולת המכרז.
2. הקביעה של סיווג היועץ תיקבע על ידי המזמין וקביעתו תהיה סופית ומוחלטת בהתאם למפורט בהודעת התכ"מ ה.1.1.1.8.
3. סכום הרטיינר החודשי לנותן השירותים שיתווסף / ייגרע יקבע על פי הממוצע החודשי לחבר בצוות הבסיס, בניכוי הנחה שנקבעה במכרז.

בסעיף 1.6, במכרז קיימת אפשרות להגדלה זמנית של התמורה ב"תקופה מיוחדת", כאמור בסעיף 10.2 להסכם. בסעיף זה "תקופה מיוחדת" – תקופה בה על פי שיקול דעתה הבלעדי של ועדת מכרזים יידרשו שירותי הספק בעצימות גבוהה, בשעות לא שגרתיות, לרבות בסופי שבוע, ערבי חג ומועד, אם בשל מצב חירום, אירוע חריג, מגפה או מכל סיבה אחרת.

על בסיס מנגנוני התמורה בסעיפים 5.7 לפרק ג' במכרז ו- 10.2 להסכם להלן פירוט התכולות והתעריפים המבוקשים :  
הטבלה שלהלן מתייחסת לארבעה בעלי תפקיד בהיקף של 2.5 משרות (מנהל בכיר/פרויקט, מנהל ציר דאטה, מנהל ציר רשויות, מנהל תפעול/פינוי), כדלקמן :

| תפקיד                                | סעיף 5.7 לפרק ג' למכרז<br>(ש"ח) |
|--------------------------------------|---------------------------------|
| מנהל בכיר, פרויקט (משרה מלאה) יועץ 2 | 20,100                          |
| מנהל ציר דאטה (50% משרה) יועץ 2      | 10,050                          |
| מנהל ציר רשויות (50% משרה) יועץ 2    | 10,050                          |
| מנהל תפעול/פינוי(50% משרה) יועץ 3    | 6,150                           |
| סה"כ חודשי                           | 46,350                          |

בנוסף, לנוכח העובדה כי מדובר בפרויקט קצר מועד (4 חודשים), הדורש עמידה בלו"ז ועבודה אינטנסיבית – ומבחינה זו מקיים את תנאי ה"תקופה המיוחדת" על פי הגדרות המכרז, לרבות זמינות מלאה לנציגי קופות ולמעלה מ-200 רשויות, נדרשת תוספת של 38,228 ₪ (לא כולל מע"מ), שישלמו כתוספת קבועה לרייטנר החודשי.

החישוב של תוספת זו מגלם את הדלתא בין עלויות רייטנר שוטפות צפויות לבין השקעת הזמן הנדרש מעבר לשעות אלו. עלות זו חושבה על פי אחוז הנחה של כ-33% מתעריפי יועצים, וזאת לטובת בנצ'מארק לסבירות ההצעה בלבד לנוכח היקף הפעילות הצפויה.

להלן סך העלויות עבור הפעילות הנדרשת בטבלה למעלה :

| הסבר                                                                                  | סעיף במכרז             | פרטי מרכיב          | עלות חודשית (ש"ח) ללא מע"מ |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------|----------------------------|
| רייטינר חודשי לחברי הצוות, לפי מנגנון חישוב וחלוקה פנימית בהתאם לסיווג היועצים והנחות | סעיף 5.7 לפרק ג' במכרז | מנגנון הוספה (סה"כ) | 46,350                     |
| תוספת תקופה מיוחדת – באישור המזמין                                                    | סעיף 10.2 להסכם        | הגדלה זמנית (סה"כ)  | 38,228                     |
| סה"כ תוספת                                                                            |                        | סה"כ                | 84,578                     |

## החלטה

בהתאם לאמור לעיל ובהסתמך על פנייתה של הגב' אוסנת מגידיש, מנהלת קטגוריה בכיר רכש מדיקל, מאשרת הוועדה את מימוש האופציה בהתקשרות עם חברת לוגי גרופ ב.י בע"מ עבור המיוחדת המבוקשת.

החלטה זו בהתאם לתקנה 3 לתקנות חובת המכרזים.

היקף הרחבת התקשרות: 349,307.14 ₪ כולל מע"מ המגלמים סכום תוספתי בסך של 99,802.04 ₪ כולל מע"מ לחודש, כפול 3.5 חודשים כמפורט לעיל.

תקופת הרחבת התקשרות: 15.9.2025 – 31.12.2025 .

ח.פ. 558425161

תקנה תקציבית: 24.02.05.01

**חתימות:**

  
רו"ח שירה ישר

  
עו"ד סילבי קדם

  
אורית אפרתי לב, יו"ר